

ו-638

# קרו תל אביב לפיתוח



דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר, 2010

Ministry\_of\_Justice

**קרן תל-אביב לפיתוח**

**(עמותה רשומה מס' 580006385)**

**דוחות כספיים**

**ליום 31 בדצמבר, 2010**

רשות התאגידיים-רשות חטמאות  
משרד המשפטים  
**בצ'ו של שראי**

23. 01. 2012

## נתקבל

קרן תל-אביב לפיתוח

(עמוותה רשומה מס' 580006385)

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר, 2010

### תוכן העניינים

דף

נספח

2

דו"ח וואה החשבון המבקר

דוחות כספיים בדולרים ארה"ב:

3-4

מאזנים

5

דוחות משולבים על הפעולות והשינויים בנכסים, נטו

6

דוחות על תזרימי המזומנים

7-20

באורים לדוחות הכספיים

21-25

א - ב

פעולות תרבות ופיתוח העיר

26

ג

הוצאות הנהלה וככלויות

27

ד

הוצאות הנציגויות בחו"ל

28-30

סקירה על מצב הפROYיקטים בשלבי ביצוע  
ובשלבי תכנון ואופן מימון

דו"ח רואה החשבון המבחןלחברי הנהלה של קרון תל-אביב לפיתוח

(עמודה רשומה מס' 580006385)

ביקרנו את המאזורים המצורפים של קרון תל-אביב לפיתוח (להלן - העמותה) לימי 31 בדצמבר, 2010 ו- 2009 ואת הדוחות המשולבים על הפעולות, הדוחות על השינויים בנכסיים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתيمו באותו תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הוועד והנהלה של העמותה. אחריותנו היא לדוחות דעה על דוחות כספיים אלה בהתאם על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מוגבלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואח חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאייתנו לתקן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידת סבירה של בטיחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיוושו ושל האומדן המשמעותי שנעשה על ידי הוועד והנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות הצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים ש ביקורתנו מספקת בסיס נאות לדוחות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מוגבלים, מכל הבחינות המהותיות, את מוצבה הכספי של העמותה לימי 31 בדצמבר, 2010 ו-2009 ואת תוצאות פעילותה, השינויים בנכסיים נטו ותזרימי המזומנים שלא לכל אחת מהשנים שהסתימו באותו תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מוגבלים בישראל (Israeli GAAP).

כמפורט בבאור 1 (א), הדוחות הכספיים הנ"ל מוצגים בדולר ארה"ב, בהתאם לתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. כמו כן, בבאור 22, מציגה העמותה את דוחות הכספיים בערכיהם נומינליים ההיסטוריים.

הן פועלן לא ימיין  
קופט פורר גבאי את קסирו  
רואי חשבון

תל-אביב,  
29 בנובמבר, 2011

ליום 31 בדצמבר

2009 2010

אלפי דולר אמריקני

באור

1,908	2,926	3
796	891	4
1,669	497	10'
38	70	11'
2,860	2,423	5
1,560	1,183	6
<b>8,831</b>	<b>7,990</b>	

מוזמנים ושווי מזומנים  
ניירות ערך סחיריים  
חייבים עבור פרויקטים בביצוע  
חייבים עבור תרומות המוקדשות לפעולות תרבות ורווחה  
תורמים עבור פרויקטים שהסתמכו  
חייבים שונים

**סה"כ רכוש שוטף****השקעות וחובות לזמן ארוך**

4	4	7
91	70	8
<b>8,926</b>	<b>8,064</b>	

**רכוש קבוע, נטו**

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

29 בנובמבר, 2011  
תאריך אישור הדוחות הכספייםצבי קנור  
מנכ"ל

יו"ר הנהלה

גביל חשב

**ליום 31 בדצמבר**

<b>2009</b>	<b>2010</b>	
<b>אלפי דולר אמריקני</b>		<b>באוור</b>
1,773	1,175	9
1,217	1,168	יב'
2,362	2,834	יא'
3,021	2,533	11
<b>8,373</b>	<b>7,710</b>	

**התchiafibiot****התchiafibiot שותפות**

תקבולים בחשבון תרומות:

uber פרויקטים בתכנון	uber פרויקטים בפיתוח	תרומות המוקדשות לפעולות תרבות ורוחה	זכאים שונים
1,773	1,175	9	יב'
1,217	1,168	יא'	יא'
2,362	2,834	11	12
<b>3,021</b>	<b>2,533</b>		
<b>8,373</b>	<b>7,710</b>	<b>סך הכל התchiafibiot שותפות</b>	

**התchiafibiot בזמן ארון**

עתודה לזכאות עובדים בעת פרישה	79	134	13
			14

**תביעות תלויות והתקשרות****עודף בנכסים, נטו**

נכסים נטו שלא קיימת לגבייהם הגבלה	180	(88)	15
נכסים נטו שקיימת לגבייהם הגבלה בעלת אופי קבוע	294	308	16
	474	220	
<b>סך הכל עודף בנכסים, נטו</b>	<b>8,926</b>	<b>8,064</b>	

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2010				
		שקיימת לגביהם הגבלה בעל לא קיימת לגביהם הגבלה	נאסר	באור	נספח	
סך הכל לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2009	אופי קבוע	סך הכל	אלפי דולר אמריקני			

מחזור הפעולות

9,291	9,221	-	9,221	17	
13,444	8,157	-	8,157	12	
1,741	1,099	-	1,099	18	
<b>24,476</b>	<b>18,477</b>	<b>-</b>	<b>18,477</b>		
1,390	(437)	-	(437)		
167	(1,123)	-	(1,123)		
(1,410)	598	-	598		
<b>750</b>	<b>(440)</b>	<b>-</b>	<b>(440)</b>		
<b>25,373</b>	<b>17,075</b>	<b>-</b>	<b>17,075</b>		

תרומותהשתפות עיריית תל-אביב-יפו  
הכנסות אחרות, נטונוסך (בנייה)העברות להטאמת הכנסות בגובה  
הביתו שלuproיקטים:

עבור פרויקטים שהסתיימו

עבור פרויקטים ביצוע

עבור פרויקטים בתכנון

תרומות המוקדשות לפועלות

תרבות ורוחה

הכנסות נטו למימון פרויקטים

עלות הפעולות

20,701	12,728	-	12,728	א'	
3,015	2,610	-	2,610	ב'	
1,435	1,564	-	1,564	ג'	
479	393	-	393	ד'	
<b>25,630</b>	<b>17,295</b>	<b>-</b>	<b>17,295</b>		
(257)	(220)	-	(220)		
<b>418</b>	<b>(34)</b>	<b>14</b>	<b>(48)</b>		
<b>161</b>	<b>(254)</b>	<b>14</b>	<b>(268)</b>		
<b>313</b>	<b>474</b>	<b>294</b>	<b>180</b>		
<b>474</b>	<b>220</b>	<b>308</b>	<b>(88)</b>		

פעולות פיתוח העיר - מבנים וגנים

פעולות תרבות ורוחה - ביצוע שוטף

הוצאות הנהלה וכליות

הוצאות הנציגויות בחו"ל

גרעון מפעולות לפני הכנסות מימון

הכנסות הוצאות) מימון, נטו

עודף (גרעון) לשנה

יתרת נכסים, נטו לתחילת השנה

יתרת נכסים, נטו לסוף השנה

הបאים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדווחות הכספיים.

לשנה שהסתiyaמה	
ביום 31 בדצמבר	
2009	2010
אלפי דולר ארה"ב	

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

161	(254)	עדוף (גרעון) לשנה
התאמות הדרושים להציג המזומנים ושווי מזומנים מפעילות שוטפת:		
(1,390)	437	קייטון (גידול) בחשבון חיבים תורמים עבור פרויקטים שהסתiyaמו
(167)	1,123	קייטון (gidol) בתקבולים בחשבון תרומות עבור פרויקטים ביצוע
1,410	(598)	גידול (קייטון) בתקבולים בחשבון תרומות עבור פרויקטים בתכנון
(750)	440	גידול (קייטון) בתרומות המוקדשות לפועלות תרבות ורוחה
28	23	פחח
(129)	(96)	רוח משעורך ניירות ערך סחירים
(41)	55	גידול (קייטון) בעותה לזכאות עובדים בעת פרישה
575	377	קייטון בחיבים שונים
300	(488)	גידול (קייטון) בזכאים שונים
-	(8)	רוח הון, נטו
(3)	1,011	מזומנים נטו שנבעו מפעילות (ששימשו לפעילות) שוטפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה

(4)	(2)	השקעה ברכישת רכוש קבוע
273	1	תמורה ממימוש (השקעה) בניירות ערך סחירים, נטו
-	8	תמורה ממימוש נכסים קבועים
269	7	מזומנים נטו שנבעו מפעילות השקעה
266	1,018	<u>עליה במזומנים ושווי מזומנים</u>
1,642	1,908	<u> יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
1,908	2,926	<u> יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסופ' השנה</u>

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1 :- דוחות כספיים מותאמיםא. כלל

1. הקרן פועלת לגיוס כספים מתורמים בארץ ובח"ל למטרת מימון פרויקטים ופעולות תרבות, כאשר עיריית תל-אביב משתתפת במימון חלק מהפרויקטים בהתאם לנסיבות. בארץ פועלת הקרן כמוסד ציבורי מוכר לעניין תרומות ובח"ל פועלת הקרן באמצעות מוסדות מוכרים בחו"ב, גרמניה ואנגליה.
2. ספרי החשבונות של ה"קרן" מתנהלים לפי שיטת הצבירה בשקלים חדשים.
3. הפעולות העיקרית של ה"קרן" היא ביצוע פרויקטים מוגדרים אשר מנוהلت בערכייםدولריים, הן לגבי התקבולים מהתורמים למימון הפרויקטים והן לגבי ההתקשרות עם הגורמים לביצועם. אף ההשקעות מבוצעות על בסיס הדולר של ארה"ב או בצדלו.
4. אי זאת, הדוחות הכספיים של ה"קרן" נערכו בדולרים ארה"ב. בבאור 22 מוצגים הדוחות בשקלים נומינליים.

ב. עקרונות התיאום

- פריטים כספיים - על-פי שער החליפין לתאריך המאזור.
- פריטים לא-כספיים - על-פי שער החליפין ההיסטורי במועד ביצוע העסקה.
- הכנסות והוצאות - על-פי שער החליפין במועד ביצוע העסקאות המתיחסות.
- העברות להטמת הכנסות בגובה הביצוע של פרויקטים - על-פי שער החליפין ממוצעים בתקופות ביצוע העסקאות הקרובות לשער החליפין בפועל.
- סעיפים הנובעים מפריטים לא-כספיים (בעיקר פחות) - תורגמו בהתאם לשער החליפין המתיחס לפריט הלא-כספי.
- הפרשים הנובעים מהתרגומים כאמור, נכללו בסעיף המימון, נטו.
- ג. פרטיים על שער החליפין של השקל לעומת הדולר של ארה"ב ושיעור השינוי בו:

31 בדצמבר	
2009	2010
3.775	3.549
3.933	3.733
(0.71%)	(5.98%)
9.6%	(5.08%)
206.2	211.7
3.9%	2.7%

השער היציג בש"ח של \$1 ליום המאזור  
 השער המוצע בש"ח של \$1 במשך השנה  
 שיעור השינוי בשער היציג של הדולר  
 שיעור השינוי בשער היציג המוצע לשנה של הדולר  
 מדד בין חודש דצמבר  
 שיעור עליית המדד

באור 2: - כללי החשבונאות שישמו לדוחות הכספייםא. מזומנים ושווי מזומנים

כולל מזומנים ופקדונות לזמן קצר בתאגידיים בנקאים אשר זמן פרעונים המקורי אינו עולה על שלושה חודשים מיום הפקדיםם.

ב. שטרי חסכוון מלאה פיתוח של מדינת ישראל

נכליו במאזן לפי העלות, בתוספת ריבית שנצברת לתאריך המאזן.

ג. נירות ערך סחירים לזמן קצר

ניירוט ערך סחירים המשוקעים לזמן קצר ונינתיים למימוש בטוחה המידי, מוצגים לפני שווים בבורסה לתאריך המאזן. שינויים בערכם נזקפים לדוח על הפעולות לסעיף הכנסות מימון, נטו.

ד. רכוש קבוע - רכב, ריהוט, ציוד משרדי ומחשב

הוציג במאזן לפי העלות.

הפחית מחושב לפי שיטת הפחית השווה בהתאם לתקופת השימוש המשוערת בנכיסים.

ה. התאמת הכנסות בגובה ביצוע של פרויקטים

עודף הכנסות מתורומות על הוצאות של פרויקטים בביצוע או שטרם הוחל בביצועם, מוצגות במאזן בסעיף "התחייבות". מדיניות הנהלה היא ליזוף תרומות אלו להכנסות בשנה בה יחול ביצוע הפרויקטם, ובגובה ההשקעה בהם. עודף הוצאות כאמור על הכנסות מתורומות של פרויקטים בביצוע או שטרם הוחל בביצועם, מוצגות במאזן בסעיף "רכוש שוטף".

ו. תרומות המוקדשות לפועלות תרבות

התרומות נרשומות על שם התורמים. הכספיים משמשים כמקור למימון פעולות תרבות.

ז. השתתפות עיריית תל-אביב-יפו

העירייה משתתפת בהוצאות של פעולות תרבות ופיתוח העיר וporaעת את חלקה על-פי קצב הביצוע של הפרויקטם לפי דוחות תקופתיים שהקרן מגישה, על-פי הסכמים לכל פרויקט בנפרד.

ח. השתתפות הפרויקטם בהוצאות הנהלה וככלויות

העמותה זוקפת לפרויקטם בהקמה, בהתאם להחלטת ועדת הכספיים וסיכום עם התורמים, השתתפות בהוצאות הנהלה וככלויות לכיסוי הוצאותיה בקשר לניהול הפרויקטם. השיעור הממוצע הינו כ- 10% מההוצאות של הפרויקטם לבניה.

לגייל חלק הפרויקטם לרכישת ציוד, שיעור ההשתתפות נע בין 3% - 5%.  
לגייל מפעולות תרבות ורואה, שיעור ההשתתפות נע בין 2%-3%.

ט. פיצויים ודמי חופשה

התחייבות העמותה בגין פיצויי פרישה לעובדים מכוסה על-ידי הפקדות שוטפות בקופות גמל מוכרות ובהפרשה משלימה הכלולה בסעיף התחייבות לזמן ארוך.  
התחייבות העמותה לחופשה מכוסה במלואה על-ידי הפרשה הכלולה בסעיף זכאים שונים.

באור 2 :- כללי החשבונאות שיוושמו בדוחות הכספיים (המשך)מסים ופטוריהם

הקרן מוכרת כמוסד ציבורי לצורך סעיפים 9(2) ו- 46 לפקודת מס הכנסה לפי אישור מס' 4505546.

בתוקף הייתה מוסד ציבורי, פטורה הקרן מתשלום מס הכנסה, אך חייבת בתשלום מס שכר בשיעור של 7.5% ומס על הוצאות עופדות בשיעור 90%.

סעיף 46 לפקודה מקנה לתורם יחיד זכוי ממיס בשיעור 35% מסכום התרומה ולחברות זכוי בגובה שיעור המס שלו.

באור 3 :- מזומנים ושוויי מזומנים

31 בדצמבר				
2009		2010		
מטבע מקורי		מטבע מקורי		
במט"ח	במט"ח	בש"ח	בש"ח	(שווי \$)
\$	\$	\$	\$	(שווי \$)
אלפי דולר ארה"ב				
1,673	235	2,805	121	מזומנים ופקדונות לזמן קצר
1,908		2,926		סך - הכל
0.05	0.50-0.62	-	0.55-1.35	שיעור הריבית השנתי

באור 4 :- ניירות ערך סחרים

31 בדצמבר	
2009	2010
אלפי דולר ארה"ב	
119	143
39	9
638	739
796	891

ניירות ערך המוצגים לפי שווי השוק:

מניות

ניירות ערך המיראים ותעודות סל

אגרות חוב ומילוות ממשלתיים

תורמים עבור פרויקטים שהסתiyaמו

באור 5 :-

31 בדצמבר

2009	2010	
אלפי דולר ארה"ב		
65	65	(ב)
104	69	(ב)
78	45	(ב)
2,000	1,000	(ב)
120	50	(ב)
-	100	(א)
-	85	(ב)
-	90	(ב)
-	25	(א)
-	105	(ב)
120	-	
38	-	
100	-	
<b>235</b>	<b>789</b>	<b>(א)</b>
<b>2,860</b>	<b>(* 2,423</b>	

להלן ההרכב:

בגין ספרייה בי"ס תל-ח [REDACTED]  
 אלום ספורט עירוני ז' [REDACTED]  
 אלום ספורט בי"ס גיל [REDACTED]  
 פארק צרלוס קלור - [REDACTED]  
 גן ילדים רח' צונצ' - [REDACTED]  
 ספרייה בי"ס ברושים - [REDACTED]  
 בריכת טיפולית בי"ס און - ביטוח לאומי ועת"א  
 מועדונית רמה 5 - שוניים אנגליה  
 מוזיאון גוטמן - [REDACTED]  
 בגין המרכז לילדים בסיכון [REDACTED]  
 בית ונצואלה - שוניים [REDACTED]  
 אודיטוריום המכללה האקדמית - [REDACTED]  
 עיריית תל-אביב-יפו - פרויקטים שונים

(א) יתקבל במהלך שנת 2011.

(ב) יתקבל במהלך השנים 2011-2012.

(\*) נכון למועד חתימת הדוחות התקבלו כ-248,1 אלפי دولار.

חייבים שונים

באור 6 :-

להלן ההרכב:

31 בדצמבר

2009	2010	
אלפי דולר ארה"ב		
991	721	
425	324	
-	43	
95	95	
<b>49</b>	<b>-</b>	
<b>1,560</b>	<b>(* 1,183</b>	

קרן תל-אביב בארא"ב  
 קרן תל-אביבanganlia  
 קרן ת"א בקנדיה  
**חייבים בגין תרומות**  
 שונים

(\*) נכון למועד חתימת הדוחות התקבלו כ-959 אלפי דולר.

מלות פיתוח של מדינת ישראל (BONDS)

באור 7 :-

31 בדצמבר

2009	2010	% ריבית שנתית
אלפי דולר ארה"ב		
4	4	4

[REDACTED]

(\*) לפרעון בשנים 2012-2013.

באור 8: - רכוש קבוע

להלן הרכב:

31 בדצמבר

2009

31 בדצמבר, 2010

עלות מופחתת	עלות מופחתת	פחת נצבר	עלות	% הפחת	
אלפי דולר ארה"ב					
15	12	91	103	6-15	ריהוט משרדי
67	54	30	84	15	כלי רכב
9	4	124	128	25-33	ציוד מחשב
<b>91</b>	<b>70</b>	<b>245</b>	<b>315</b>		

באור 9: - תקבולים בחשבון תרומות עבור פרויקטים בתכנון (פרטים - ראה עמוד 29)

עודף תקבולים (הוצאות) (הוצאות)	הוצאות שבועו	תרומות שהתקבלו	אלפי דולר ארה"ב

התchiaיביות עבור פרויקטים בתכנון  
- מוצג בהתחיהיבות שוטפות:

<b>1,175</b>	<b>102</b>	<b>1,277</b>
<b>1,773</b>	<b>79</b>	<b>1,852</b>

ליום 31 בדצמבר, 2010

ליום 31 בדצמבר, 2009

באור 10: - תקבולים בחשבון תרומות עבור פרויקטים בביוץ (פרטים - ראה עמוד 28)

עודף תקבולים (הוצאות) (הוצאות)	הוצאות שבועו	תרומות שהתקבלו	אלפי דולר ארה"ב

א. חיבים עבור פרויקטים בביוץ:  
- מוצג ברכוש שוטף:

<b>(497)</b>	<b>16,125</b>	<b>15,628</b>
<b>(1,669)</b>	<b>7,522</b>	<b>5,853</b>

ליום 31 בדצמבר, 2010

ליום 31 בדצמבר, 2009

ב. התchiaיביות עבור פרויקטים בביוץ  
- מוצג בהתחיהיבות שוטפות:

<b>1,168</b>	<b>7,335</b>	<b>8,503</b>
<b>1,217</b>	<b>24,961</b>	<b>26,178</b>

ליום 31 בדצמבר, 2010

ליום 31 בדצמבר, 2009

באור 11: - תרומות מייעדותא. תרומות המוקדשות לפעולות תרבות ורוחה

31 בדצמבר		
2009	2010	אלפי דולר ארה"ב
88	88	奥迪托里ום דוהל
31	30	בית הנוער - תל ברוך
30	22	בית התזמורת (מרכז המוסיקה ביפו)
3	3	בית ספר גבעת התמרים
18	18	מועדונית מרכז הולנד
2	2	מחשבים - רח敏נווב
33	34	נאמנים לדורות - אוזן קשבת
22	22	פנימית גבעת הוד (בית הנערה)
2	2	קרן חסידי אומות העולם
23	23	קרן מאיר
22	22	קרן רוטשילד
11	11	קרן שמילובי
6	5	עירוני א' - ספרייה
19	-	טיסלה - סיוע להקה הזרה
144	195	בית ספר עמיאל
19	19	מרכז תרבות מנדל
98	153	סדנאות האופרה
10	11	פנימית בית הילך
11	11	האקדמיה הבינלאומית לשחמט ע"ש כספרוב
7	7	קרן תרצה קפלוש
92	64	קופה אירופה
84	84	מועדוניות
5	8	גן מקרא קודש - א. סימון
48	48	מועדונית גן כפ"ט - קפלן
184	198	מלגות מיכאלי
140	24	חמד"ע - מרכז לחינוך מדעי
50	14	נכויות חירום - סובל
9	9	מרכז קשיישים נווה גולן
48	67	מחשבים גני ילדים - קמיאל
21	-	ערב שירה נתן יונתן
6	6	קרן אייזקסון
52	257	תיקון עירוני ו'
3	3	גמילה מסמים
2	2	машקייה - רחוב ראשל"צ
22	32	טייעות דופאי שניים
40	39	גן החושים - בית נצואלה
1	1	מלגות עדינה צי
29	39	בי"ס עירוני א'
6	6	בית הולנד
51	99	תנופה להישגים - בגריות
1	1	מגרש כדורגל צעירים יפו
22	22	פרויקט מחשב כתו"ם
180	174	מרכז חתירה - תעופול שוטף
2	2	בית מרכז רובינסון
48	48	טיפול שיניים - סובל
38	41	פרויקט מתנדבים - יפה הרצלד
1	1	קרן אבִי לפידות

1,784 1,967

להעברה

באור 11 :- תרומות מיעודות (המשך)א. תרומות המוקדשות לפעולות תרבות ורוחה (המשך)

		31 בדצמבר	
		2009	2010
		אלפי דולר אמר"ב	
			מהעברית
1,784	1,967		
13	8		ニצולי שואה - תייעוד
-	12		סיעוע משפטי לניצולי שואה
5	5		תיכון עירוני ז'
17	46		מרכז היהודי עברי - סובל
17	27		קהילה גאה
46	46		מלגות ריקليس - ישראאלר
5	5		שבט צופי איתן
10	10		בית ספר נופים
2	11		עירוני ח' "ראשית"
5	5		פארק המאה
7	7		חצר שמרלינג - שמר
121	96		מרכז חתירה - תיקונים
5	4		ככר אוגרית - אורה דען
7	11		קרן אכפת
8	28		אנSEMBל סולני ת"א
2	2		ב"ס ברושים
9	21		ニצולי שואה - בית חם
1	1		תיאטרון האידי
15	15		גן ילדים רח' פרזון
1	1		ב"ס נתיב
186	157		קרן ילדים יתומים - קרמסקי
20	44		קופה אירופה EVZ
-	1		קייטנות לעיוורים
-	10		שוניים - ספריאטר
-	1		ביבנ"ס שעורי תפילה
-	55		בית ונצלאה
-	29		קרן זמרי האופרה
-	14		זילנגר - בר מצווה
-	30		פינות העשרה - הקישוון 62
-	10		טיפול שניים לקשיים - שנברון
-	30		מועדון קשיים - קיסר
5	89		קרן נאסן לניצולי שואה
-	32		פינות העשרה - אנגליה
-	1		קרן פטרושקה
3	3		תיאטרון הצעה - קצמן
3	-		פסל הנצחה - ריקليس
7	-		פרויקט רוחה
11	-		התיאטרון הקאמרי
3	-		בתיהם ספר שוניים - יובל חינוך
5	-		ספרייה ב"ס יצמן - מרכוס
15	-		גן ילדים רח' המעללים
10	-		קרן אלכסנדר - מוזיאון א"י
10	-		פינת העשרה - ברדר
3	-		גן ילדים עובדים זורם (לבנדור) - בק
1	-		מועדוניות ביפו - דראל נכסים
		2,362	2,834

באור 11: - תרומות מיעודות (המשך)ב. חייבים עבור תרומות המוקדשות לפעולות תרבות ורוחה

31 בדצמבר	
2009	2010
אלפי דולר אמר"ב	
9	7
3	4
3	45
-	5
-	4
-	5
2	-
19	-
2	-
<b>38</b>	<b>70</b>

מלגות  
gan ildim haShomer  
רואה  
פינוט העשרה  
ערב שירות - פ...  
קרן זמרי האופרה  
הצטיידות מתחם רמז - ארלווזרוב  
ספרית בית אריאלה

באור 12: - זכאים שונים

31 בדצמבר	
2009	2010
אלפי דולר אמר"ב	
56	41
258	220
574	193
40	90
2,002	1,945
63	7
28	37
<b>3,021</b>	<b>2,533</b>

עובדים ומוסדות בגין שכר  
 הפרשה לחופשה ודמי מחלה  
 ספקים ונוטני שירותים  
 המכלה האקדמית ביפו (\*)  
 עיריית תל-אביב-יפו - מקדמה  
 הפרשה לתביעות  
 הוצאות לשלים ואחרים

\*) הפרעון מתבצע במקביל להתקדמות הבניה.

באור 13: - עתודה לזכאות עובדים בעת פרישה

א. התchiaיותה הקרן לעובדים בשל סיום יחסיו עובד-מעביד, מכוסה כמעט בעיקרה על ידי הפקודות שוטפות בפוליזות ביטוח מנהליים. הסכומים שהופקדו, כאמור, אינם כוללים במאזן, מאחר שהם אינם בשליטה הקרן.

ב. סכום ההchiaיותה בגין פיצויי פרישה הכלול במאזן מבטאת את יתרת ההchiaיות של הקרן לעובדים, בהתאם להסכם העבודה הקיימים ובהתאם למרכיבי השכר אשר לדעת הנהלה מזוכים את העובדים בקבלת פיצויים, שאינה מכוסה כאמור ב-(א) לעיל.

**באור 14: - תביעות תלויות והתקשרויות****א. תביעות תלויות**

בנגד הקרן הוגשה תביעה משפטית בגין הפסקת התקשרות והפרת הסכם עם קבלן פרויקט משנה ב-2002 בסך כ-2,400 לאלפי ש"ח (כ-630 אלף דולר) בערכיהם נומינליים.

בשנת 2008 התקבל פסק דין, לפיו על הקרן לשלם סכום של כ-650 אלף ש"ח בלבד (כ-170 אלף דולר). סכום זה שולם על ידי הקרן אולם, על פסיקה זו ערער התובע, ובמקביל הגישה הקרן ערעור שכנגד.

בתאריך 28 באפריל, 2010 התקיים דיון קדם משפט בערעור. במועד הדיון המליץ בית המשפט כי הקרן תשלם סכום של פשרה בסך 175 אלף ש"ח (כ-46 אלף דולר) וכן ניחן פסק הערעורים על כל רכיביהם האחרים. התובע דחה את הצעה הנ"ל, ולכן במסגרת זו ניתן פסק דין בערעור הדוחה את הערעור של התובע ובההתאמה גם את הערעור שכנגד. התובע הגיע לבית המשפט העליון בקשה רשות ערעור על פסק הדין בערעור אך ביום 23 במרס, 2011 הבקשה נדחתה, תוך נימוק שאין מקום לדין יוציא המשפטאים השווה הערעור בגelog שלישי. הקרן שילמה את סכום הפשרה ובכך הסתיים הדיון בתובענה זו.

**ב. شומות מס בחלוקת**

לקמן הוצאו שומות ניכויים לשנים 2007-2009 לפחותם סכומי מס נוספים מעבר לחבות המס שהושבה על יודה. הקרן, בהתחשב על חוות דעת יועציה המשפטיים, חולקת על טענות שלטונות המס המהוות בסיס לדרישה האמורה, והגישה השגה על שומות אלה.

**ג. התקשרויות**

יתרת התchieביות הקרן לגבי פרויקטים בביצוע ובתכנון ליום המאזן מסתכמה בסך 17,567 אלף דולר ארה"ב (שנה קודמת - בסך 22,217 אלף דולר).

התchieביות הקרן מכוסות על-ידי התchieביות מקבילות של תורמים ועיריית תל-אביב-יפו (פרטים - ראה עמודים 29-28 להלן).

**באור 15: - עוזף בנכסים נטו שלא קיימת לאביהם הגובל**

העוזף הנ"ל מיועד לפיתוח תשתיות פועלות הקרן והרחבתה בארץ ובחוץ-ארץ, לשמש כתutherford להשלמת פרויקטים לביצוע בעתיד, לנקוט באמצעים הדרושים להפעלת פרויקטים, כפוף לאישורים מיוחדים. ולמיון פרויקטים של הקרן מאמצעה העצמים.

באור 16: - נכסים נטו שקיימת לגבים הגבלה בעלות אופי קבוע

להלן ההרכב:

31 בדצמבר 2009	2010	ריבית שנתית %
אלפי דולר ארה"ב		
24	26	5
39	41	4
157	165	5
74	76	3
<b>294</b>	<b>308</b>	

קרן איטה ודוד קאופמן  
 קרן ע"ש מرتה פדאק שנאפק  
 מכון לערכאים -   
 קרן קרוון

על-פי ההסכם עם התורמים, הכנסות מההשקעות הנובעות מנכסיו הכספיים לעיל מתווספות לסכום הקרןנות. לפי התנויות התורמים, ניתן למשוך מהכנסות מההשקעות סכומים לכיסוי הוצאות החזקה שוטפות.

באור 17: - תרומות

לשנה שהסתיים ביום 31 בדצמבר	
2009	2010
אלפי דולר ארה"ב	
8,061	7,671
1,230	1,327
-	223
<b>9,291</b>	<b>9,221</b>

תרומות שנתתקבלו בחו"ל  
 תרומות מגופים פרטיים בישראל  
 תרומות ממוסדות ציבור בישראל

באור 18: - הכנסות אחרות, נטו

לשנה שהסתיים ביום 31 בדצמבר	
2009	2010
אלפי דולר ארה"ב	
1,735	1,080
6	11
-	8
<b>1,741</b>	<b>1,099</b>

מהשתתפות הפרויקטדים בהוצאות הנהלה וככליות [באור 2 ח']  
 ממכרזים  
 רוח הון ממימוש רכוש קבוע

סך - הכל

באור 19: - צדדים קשורים

יתרות מאזניות:

31 בדצמבר	
2009	2010
אלפי דולר ארה"ב	
2,002	1,945
<b>235</b>	<b>789</b>

זכאים שונים - עיריית ת"א-יפו

חייבים בגין פרויקטים שנשייכים - עיריית ת"א-יפו

באור 19: - צדדים קשורים (המשך)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2009	2010
אלפי דולר ארה"ב	אלפי דולר ארה"ב

הכנסות (עלויות) מדווחות על הפעולות:

13,444	8,157	השתתפות עיריית ת"א-יפו *
(163)	(272)	שכר ומלות למנכ"ל **

(\*) ראה באור 2 ז' לעיל.

(\*\*) סכום זה מייצג חפפה של שני המנכ"לים במשך כ-2 חודשים.

באור 20: - הודעה על תרומות מעל 20 אלף ש"ח בהתאם לדרישת רשם העמותות

הקרן מגישת תרומות בארץ ומוחזק לארץ (ראה באור 17) בסכומים העולים על 20 אלפי ש"ח. לפרטים באשר לשמות התורמים ראה סקירה על מצב הפROYיקטים בשלבי ייצוע ושלבי תכנון ואופן מימון (עמודים 28-29).

באור 21: - תנאי הצמדה של יתרות כספיות

31 בדצמבר, 2010					
סה"כ יתרות כספיות	יתרות לא כספיות	סה"כ יתרות כספיות	יתרות שקליות שאיין צמודות	יתרות במטבע חוץ או בחצמלה לו (*)	אלפי דולר ארה"ב
2,926	-	2,926	121	2,805	
891	152	739	739	-	
2,990	-	2,990	944	2,046	
1,183	-	1,183	-	1,183	
7,990	152	7,838	1,804	6,034	
4	-	4	-	4	
70	70	-	-	-	
<u>8,064</u>	<u>222</u>	<u>7,842</u>	<u>1,804</u>	<u>6,038</u>	
5,177	-	5,177	-	5,177	
2,533	-	2,533	497	2,036	
7,710	-	7,710	497	7,213	
134	-	134	134	-	
<u>7,844</u>	<u>-</u>	<u>7,844</u>	<u>631</u>	<u>7,213</u>	

רכוש שוטף

مزומנים ושווים מזומנים

ניירות ערך סחרים

חייבים עבור תרומות

חייבים שניים

סק הכל רכוש שוטף

מלות פיתוח של מדינת ישראלרכוש קבוע, נטו

סק הכל נכסים

התchiaוביות שוטפות

תקוליות בחשבון תרומות

זכאים שונים

סק הכל התchiaוביות שוטפות

התchiaוביות לזמן ארוך

סק הכל התchiaוביות

(\*) בעייר בדולר ארה"ב.

באור 21: - תנאי הצמדה של יתרות כספיות (המשך)

31 בדצמבר, 2009

סה"כ יתרות	סה"כ יתרות לא כספיות	סה"כ יתרות כספיות	סה"כ יתרות כספיות	ימינן צמודות	או בצמדה לו (*)	במטבע חוץ
						אלפי דולר אמרה"ב

						<u>רכוש שוטף</u>
1,908	-	1,908	235	1,673		מזומנים ושווי מזומנים
796	158	638	607	31		ニידות ערך סחירים
4,567	-	4,567	-	4,567		חייבים עבור תרומות
1,560	-	1,560	23	1,537		חייבים שונים
8,831	158	8,673	865	7,808		סך הכל רכוש שוטף
4	-	4	-	4		<u>מלות פיתוח של מדינת ישראל</u>
91	91	-	-	-		<u>רכוש קבוע, נטו</u>
<b>8,926</b>	<b>249</b>	<b>8,677</b>	<b>865</b>	<b>7,812</b>		סך הכל נכסים
						<u>התחיהיות שוטפות</u>
5,352	-	5,352	-	5,352		תקבוליטם בחשבון תרומות
3,021	-	3,021	895	2,126		זכאים שונים
8,373	-	8,373	895	7,478		סך הכל התchiaיות שוטפות
79	-	79	79	-		<u>התchiaיות לזמן ארוך</u>
<b>8,452</b>	<b>-</b>	<b>8,452</b>	<b>974</b>	<b>7,478</b>		סך הכל התchiaיות

(\*) בעיקר בדולר אמרה"ב.

באור 22: - דוחות כספיים בערכיהם נומינליים היסטוריים לצרכי מס

- א. החברה כוללת נתונים נומינליים היסטוריים לצרכי מס הכנסה בלבד.
- ב. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים, על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית, ללא התחשבות בשינויים בכוח הקנייה הכללי של המطبع הישראלי.
- ג. מאזנים

<b>ליום 31 בדצמבר</b>	
<b>2009</b>	<b>2010</b>
<b>אלפי ש"ח</b>	

נכסיםרכוש שוטף

7,202	10,385	مزומנים ושווי מזומנים
3,004	3,164	נייר ערך
6,300	1,764	חייבים עבור פרויקטים ביצוע
143	249	חייבים עבור תרומות המוקדשות לפעולות תרבות ורווחה
10,796	8,599	תורמים עבור פרויקטים שהסתiyaמו
<b>5,893</b>	<b>4,194</b>	<b>חייבים שונים</b>
<b>33,338</b>	<b>28,355</b>	<b>סך-הכל רכוש שוטף</b>

השקעות וחובות לזמן ארدن

15	14	מלות פיתוח של מדינת ישראל
<b>336</b>	<b>248</b>	<b>רכוש קבוע</b>
<b>33,689</b>	<b>28,617</b>	

התchiaיבויותהתchiaיבויות שוטפות

6,693	4,170	תקבולים בחשבון תרומות:
4,594	4,145	עבור פרויקטים בתכנון
8,916	10,058	עבור פרויקטים ביצוע
<b>11,404</b>	<b>8,986</b>	תרומות המוקדשות לפעולות תרבות ורווחה
<b>31,607</b>	<b>27,359</b>	<b>זכאים שונים</b>

סך-הכל התchiaיבויות שוטפותהתchiaיבויות לזמן ארدن

298	476	עתודה לזכאות עובדים בעת פרישה
<b>674</b>	<b>(311)</b>	<b>עודף בנכסים, נטו</b>
<b>1,110</b>	<b>1,093</b>	<b>נכסים נטו שלא קיימת לגבייהם הגבלה</b>
<b>1,784</b>	<b>782</b>	<b>נכסים נטו שקיימת לגבייהם הגבלה בעלת אופי קבוע</b>
<b>33,689</b>	<b>28,617</b>	<b>סך-הכל עודף בנכסים, נטו</b>

באור 22: - דוחות כספיים בערכים נומינליים היסטוריים לצרכי מס (המשך)ד. דוחות משולבים על הפעולות והשינויים בכספיים, נטו

סה"כ לשנה שהסתiyaמה ביום 31 בדצמבר 2009	סה"כ אלפי ש"ח	לשנה שהסתiyaמה ביום 31 בדצמבר, 2010		
		שקיימת לגביהם הגבלה בעלת גביהם הגבלה אופי קבוע	לא קיימת לגביהם הגבלה בעלת גביהם הגבלה	אלפי ש"ח
36,205	34,415	-	34,415	
53,539	30,354	-	30,354	
6,269	3,915	-	3,915	
<b>96,013</b>	<b>68,684</b>	<b>-</b>	<b>68,684</b>	

מחזור הפעולות

36,205	34,415	-	34,415	תרומות השתתפות עיריית תל-אביב-יפו הכנסות אחרות, נטו
53,539	30,354	-	30,354	
6,269	3,915	-	3,915	
<b>96,013</b>	<b>68,684</b>	<b>-</b>	<b>68,684</b>	
				<u>נוסף (בנייה)</u> העברות להטמת הכנסות בגובה הביצוע של הפרויקטטים:
5,207	(2,197)	-	(2,197)	עבור פרויקטים שהסתוימו
623	(4,087)	-	(4,087)	עבור פרויקטים ביצוע עבור פרויקטים בתכנון
(5,313)	2,523	-	2,523	תרומות המוקדשות לפעילויות תרבות רווחה
<b>2,914</b>	<b>(1,036)</b>	<b>-</b>	<b>(1,036)</b>	
<b>99,444</b>	<b>63,887</b>	<b>-</b>	<b>63,887</b>	הכנסות נטו למימון פרויקטים

הוצאות הפעולות:

80,686	47,265	-	47,265	פעולות פיתוח העיר - מבנים וגנים פעולות תרבות ורווחה - ביצוע שוטף
11,670	9,779	-	9,779	הוצאות הנהלה וכליות הוצאות הנציגויות בחו"ל
5,606	5,762	-	5,762	
1,820	1,388	-	1,388	
<b>99,782</b>	<b>64,194</b>	<b>-</b>	<b>64,194</b>	
(338)	(307)	-	(307)	גרעון מפעולות
<b>942</b>	<b>(695)</b>	<b>(17)</b>	<b>(678)</b>	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
604	(1,002)	(17)	(985)	עדף (גרעון) לשנה
<b>1,180</b>	<b>1,784</b>	<b>1,110</b>	<b>674</b>	יתרת נכסים נטו לתחילת השנה
<b>1,784</b>	<b>782</b>	<b>1,093</b>	<b>(311)</b>	יתרת נכסים נטו לסוף השנה

פעולות פיתוח העיר - מבנים וגניםנספח - א לדוח הכנסות והוצאותא. פרויקטים שהסתינו

לשנה שהסתימה ביום

31 בדצמבר

2009	2010
אלפי דולר	

מבנים ופרויקטים

205	12	מרכז רוטשילד במזיאון ארץ ישראל - קרן קיסריה
3	5	המכללה האקדמית ביפו - ספריה בי"ס ביאליק - רוגוזין
4	4	גן ילדים רחוב רמה 5 - ספריה בי"ס גורדון - גן ילדים בבלוי 25
10	-	פאرك צארלס קלור - קרן קלור
-	79	מתחם רובננקו - משפט מזיאון גוטמן גן העצמאות - המכללה האקדמית ביפו - גינת רוז - ציונות 2000 אשכול גנים דיזינגוף 221 - גיזי + קצמן
2,637	102	גן ילדים בשכון זינגר - ספריה בי"ס ברושים - ספריה בי"ס גראץ - קהילת ניו יורק
278	3	בריכת טיפולית בי"ס אוון בית פרנקפורט - עיריית פרנקפורט
520	3	מזיאון לתולדות תל-אביב - עיריית תל אביב-יפו
-	8	אורט יד שפירא - אלום ספרות בי"ס זיצמן
-	106	מרכז מיתר מודוניות רמה 5 - שונאים אנגליה ספרייה המכללה האקדמית גן ילדים ילקוט הרועים 5 המרכז לילדי בסיכון - קרן קנדיל גן ילדים רח' צבי נשרי 5 - הקיש
-	615	gan yedim rach' lmadon 18 קפיטליה בי"ס ביאליק גן ילדים רחוב קיציס גן ילדים רחוב אלטנשטייך - שונאים מארה"ב
-	100	גן ילדים פרלוק בית ונצואלה - שונאים אלום ספרות בי"ס גיל גן ילדים אבישי 3 כיכר יוסי כרמל - שונאים אנגליה חדר שמלינג ככר אוגרית - גני ילדים עקיב גני ילדים ארליין גני ילדים צונצ'ן - גן ילדים רח' שוהם 29 - שונאים מארה"ב
-	1	מתחים רמז אַרלוֹזּוֹרָב - גני ילדים מרידור - ספריה בי"ס דוד ילין - בי"ס רוגוזין - בטיחות נ"ט - מרכז תקשורת עירוני ט' - קמפוס אריםון חיפה - אמפיתיאטרון בגין הפסגה - אורט יד שפירא
-	7	
-	2	
-	5	
-	16	
-	1	
-	12	
-	56	
-	175	
-	11	
-	4	
-	7	
-	14	
-	1	
-	18	
-	5	
-	345	
-	1	
-	1,574	
-	13	
-	25	
-	110	
-	145	
-	6	
-	232	
-	639	
7,182	5,368	סה"כ פרויקטים שהסתינו

פעולות פיתוח העיר - מבנים וגנים (המשך)נספח - א לדוח הכנסות והוצאותב. פרויקטים בביצוע

לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר

2009	2010
אלפי דולר	

מבנים ופרויקטים

268	211
4,166	2,132
892	3,704
-	88
-	277
-	836
228	-
261	-
4,589	-
2,190	-
419	-
44	-
96	-
<b>268</b>	<b>-</b>
<b>13,421</b>	<b>7,248</b>

מרכז קהילתי רוחני נווה שורט -    
 מרכז הקולנוע הישראלי - קרן רץ'  
 קונסבטוריון הישראלי - קרן אריסון  
 פארק וויניפג  
 מרכז העשרה ב"ד הגליל  
 מרכז קשישים מוצא  
 מוזיאון גוטמן - בית הטופרים -    
 בריכת טיפוליית בבי"ס און - קרן ויינברג  
 מוזיאון תולדות תל-אביב - עיריית תל-אביב  
 שיקום גן העצמאות -    
 גני ילדים רמה ז'    
 אשכול גנים דיזינגוף 1  
 ספריה בי"ס ברושים -    
 אולם ספורט בי"ס ווייצמן -  

סך הכל פרויקטים בביצוע

פעולות פיתוח העיר - מבנים וגנים (המשך)נספח - א לדוח הכנסות והוצאותג. פרויקטים בתכנון

לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר  
2009 2010  
אלפי דולר

מבנים ופרויקטים

-	16	חמד"ע - קומה 3 - תורמים שונים
6	8	גני ילדים שזר - קהילת מיאמי
2	8	גני ילדים עיר שמש - █
2	53	מועדון נוער שער ניקנור - אנגליה
-	1	gan ludim boren ukiba - עמותת בית ספר מדעים ויהודות
27	26	פרויקטים שונים - הדפסות, צילומים ותוכניות
61	-	מרכז קשישים מוצא █
<b>98</b>	<b>112</b>	<b>סק-הכל פרויקטים בתכנון</b>
<b>20,701</b>	<b>12,728</b>	<b>סק-הכל הוצאות לפעולות פיתוח העיר</b>

פעולות תרבות ורווחהנספח - ב לדוח הכנסות והוצאותפרויקטים בביצוע שוטף

לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר

	2009	2010
	אלפי דולר	
130	113	
59	44	
36	28	
118	138	
15	26	
438	607	
81	45	
89	108	
100	50	
1	1	
4	2	
98	101	
33	41	
40	2	
22	10	
10	3	
30	70	
19	12	
37	58	
154	154	
53	59	
129	109	
250	13	
13	10	
2	1	
13	1	
63	90	
1	5	
37	25	
9	27	
2	2	
10	1	
84	5	
2	15	
22	42	
3	41	
2,207	2,059	

סדנאות האופרה  
עמותת יד-ביד  
פרויקט רוחה  
מלגות יוסף בר נתן  
מסיל'ה - סיווע לקהילה הזורה  
חמד"ע - מרכז לחינוך מדעי  
קרן לומרי האופרה I.V.A.I.  
קפה אירופה  
מרכז רב שירותים  
מחשבים גני ילדים - קמייאל  
מועדון צעירים - שכונת עזרא  
תיקון עירוני ו'  
מרכז חתירה - תפעול שוטף  
ברגוריות - תנופה להישגים  
ב"ס עירוני יא'  
בתיה ספרוניים - יובל חינוך  
קרן אלכסנדר - מוזיאון ארץ ישראל  
בית התזמורת  
מרכז יהוד-ערבי - סובל  
מלגות פפר  
נכויות חרות - סובל  
קרן נאסן - עזרה לניצולי שואה  
קרן פטרושקה  
شبט צופי איתן  
גן החושים - בית ונצואלה  
הנצחת ספסל - ריקليس  
עירוני ח' - ראשית  
ניצולי שואה - תיעוד  
מרכז חתירה - תיקונים  
קפה אירופה - EVZ  
בית הנוער תל ברוך  
סייעות רפואי שינוי  
ביאנלה - 100  
קרן אכפת  
אנסםבל סולני ת"א  
לולה בר - תביעה

להעbara

פעולות תרבות ורווחה (המשך)נספח - ב לדוח הכנסות והוצאות

לשנה שהסתיימה ביום  
31 בדצמבר

2009	2010
אלפי דולר	

2,207	2,059
-------	-------

מהעברה

286	86	ארגוניות מתחם רמז - ארלויזורוב
8	5	גן ילדים וכטינגו [ ]
11	2	גן ילדים השחר [ ]
8	1	בית ספר שורשים [ ]
6	2	פסח 2009 [ ]
14	29	ילדים יתומים - [ ]
245	255	עמותת הידידים - ב"ח איכולוב
-	2	המכלה האקדמית - ת"א-יפו
-	17	התיאטרון הקאמרי
-	1	חברה למוסדות חינוך (מועדונית)
-	16	בית ספר עמייאל
-	24	תרומות קרן ת"א
-	1	קרן אוריה רענן
-	8	ביכנ"ס שער תפילה
-	45	בית נצולאה - תפעול
-	1	תיאטרון היידי
-	7	בית ספר תקומה
-	2	ספריה בית אריאלה
-	20	פינות העשרה תרומות nowknow
-	1	מתנדבים
-	26	ערב נתן יונתן
2	-	מלגות אורט
31	-	משלחת אנגליה 2009
9	-	הקרן לטיפוח אדריכלות
10	-	בית ספר גבריאלי
8	-	פסל עירוני ז'
1	-	קרן רוטשילד
1	-	האקדמיה הבינלאומית לשחמט
25	-	איגוד השחמט
2	-	תיאטרון הצעה [ ]
17	-	אלдум
5	-	מוזיאון גוטמן
21	-	מרט"ל פרויקט מערכת רב מקצועית טיפולית לשעת חירום
1	-	גמilia מסמים
6	-	גן מקרא קודש - [ ]
1	-	ニצולי השואה - בית חם
2	-	תיאטרון גשר
5	-	DOC AVIV
4	-	סדר פסח 2008 [ ]
1	-	פרויקט מתנדבים [ ]
24	-	מגרש כדורגל צעירים יפו [ ]
2	-	יכר אוגרית [ ]
36	-	ニצולי שואה - סיווע משפטין
1	-	גינה אקוולוגית - שכנות עזרא
15	-	אחרים
<b>3,015</b>	<b>2,610</b>	<b>סך הכל הוצאות לפועלות תרבות ורווחה</b>

נספח - ג' לדוח הכנסות והוצאותהוצאות הנהלה וככליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			תקציב 2010
2009	2010	אלפי דולר	
957	1,163	1,000	משכורת ותוספות סוציאליות
3	5	5	שכר-טרחה מבקר פנימי
83	56	90	משפטיות וייעוץ (*)
25	32	30	בקורת חשבונות
7	8	10	AIRUCH וניסיונות בארץ
29	13	30	פרסומים ויחסי ציבור
141	91	120	נסיעות וAIRUCH בחו"ל
87	98	90	החזקת רכב וחניה
25	23	30	דוואר, טלפון ושליחויות
31	34	35	צריכי משרד, הדפסות ושירותים מקצועיים
10	11	10	ביטוחים
9	7	10	השתלמות מקצועיות ושונות
28	23	30	פחית
<b>1,435</b>	<b>1,564</b>	<b>1,490</b>	<b>סך הכל הוצאות לשנה</b>

(\*) בשנת הדוח יוחסו 98 אלפי דולר לפרויקטים (בשנה קודמת יוחסו 107 אלפי דולר לפרויקטים).

נספח - ד לדוח הכנסות והוצאותהוצאות הנציגויות בחו"ל

לשנה שהסתיימה ביום

31 בדצמבר

2009	2010
אלפי דולר	

409	335	הוצאות נציגות הקרן בארה"ב
16	19	הוצאות נציגות הקרן בגרמניה
24	40	הוצאות נציגות הקרן בקנדה
30	(1)	הוצאות נציגות הקרן באנגליה
<u>479</u>	<u>393</u>	

סקירה על מצב פרויקטים בשלבי ביצוע ושלבי תכנון ואופן מיומנים (באלפי דולרים)1. פרויקטים ביצוע

סך-הכל לפרויקט	מקורות המיומו							הוצאות הפROYIKT			
	תורת התחיהיות			התקבל עד 31.12.2010		תאריך חווי לממר הפROYIKT	השקייה עד 31.12.2010	התחיהיות סך-הכל	עלות הפROYIKT		
	מיורית תל-אביב-יפו	מתרומים תל-אביב-יפו	סך-הכל	מיורית תל-אביב-יפו	מתרומים תל-אביב-יפו						
14,070	935	485	450	13,135	9,585	3,550	11/2011	14,070	711	13,359	
2,740	288	276	12	2,452	1,384	1,068	12/2011	2,740	62	2,678	מרכז הקולנוע הישראלי - קרן רץ'
100	59	37	22	41	-	41	1/2011	100	12	88	מרכז קהילתי ורוחני נווה שרת - פארק וויניג - קהילת וויניג, קנדה
<b>16,910</b>	<b>1,282</b>	<b>798</b>	<b>484</b>	<b>15,628</b>	<b>10,969</b>	<b>4,659</b>		<b>16,910</b>	<b>785</b>	<b>16,125</b>	
											<u>חינוך עבור פרויקטים ביצוע</u>
12,400	5,462	3,112	2,350	6,938	3,088	3,850	2/2012	12,400	6,240	6,160	קרן איסון
1,000	584	359	225	416	141	275	6/2011	1,000	723	277	מרכז העשרה ב"ס הגל
3,200	2,051	1,381	670	1,149	519	630	1/2012	3,200	2,302	898	מרכז קשיים מוצא - ק
<b>16,600</b>	<b>8,097</b>	<b>4,852</b>	<b>3,245</b>	<b>8,503</b>	<b>3,748</b>	<b>4,755</b>		<b>16,600</b>	<b>9,265</b>	<b>7,335</b>	
<b>33,510</b>	<b>9,379</b>	<b>5,650</b>	<b>3,729</b>	<b>24,131</b>	<b>14,717</b>	<b>9,414</b>		<b>33,510</b>	<b>10,050</b>	<b>23,460</b>	<b>סך הכל</b>

## סקירה על מצב פרויקטים בשלבי ביצוע ושלבי תכנון ואופן מימון (באלפי דולרים)

2. פרויקטים בתכנון

מקורות המימון										הוצאות הפרויקט				התכניות בתכנון	
יתרת התכניות		התקבל עד 31.12.2010		התאריך		השקעה עד 31.12.2010		התכניות לעתיד							
עירייה	עירייה	תאגיד	חוזי למגר	הפרויקט	סק-הכל	סק-הכל	סק-הכל	סק-הכל	סק-הכל	סק-הכל	סק-הכל	סק-הכל	סק-הכל		
תל-אביב- סק-הכל	יפן סק-הכל	מתרומים יפן סק-הכל	יפן סק-הכל	יפן סק-הכל	יפן סק-הכל	יפן סק-הכל	יפן סק-הכל	יפן סק-הכל	יפן סק-הכל	יפן סק-הכל	יפן סק-הכל	יפן סק-הכל	יפן סק-הכל	יפן סק-הכל	
4,700	4,415	2,700	1,715	285	-	285	6/2012	4,700	4,684	16	חמד"ע קומה שלישית - שונם				
68	34	34	-	34	-	34	10/2011	68	68	-	מרכז מחשבים ש"ר				
800	491	393	98	309	7	302	9/2013	800	786	14	גנ' ילדים ש"ר - קהילת מיאמי				
935	935	560	375	-	-	-	9/2013	935	925	10	גנ' ילדים עיר שמש				
<u>1,116</u>	<u>467</u>	<u>467</u>	<u>-</u>	<u>649</u>	<u>33</u>	<u>616</u>	<u>9/2012</u>	<u>1,116</u>	<u>1,054</u>	<u>62</u>	מועדון גודר שער ניקנור - אנגליה				
<u>7,619</u>	<u>6,342</u>	<u>4,154</u>	<u>2,188</u>	<u>1,277</u>	<u>40</u>	<u>1,237</u>		<u>7,619</u>	<u>7,517</u>	<u>102</u>					

6

סקירה על מצב פרויקטים בשלבי ייצוא ושלבי תכנון ואופן מימון.3. פרויקטים מתוכננים לעתיד (באלפי דולרים של ארה"ב)עלות משוערת  
של הפרויקטפרטים

790	גן ילדים דיזינגוף 316
420	ספריה ב"ס עירוני י"א
360	ספריה חדר מדעים ב"ס מגן אודיטוריום בב"ס עירוני א'
710	מדרון יפו
12,000	גן הפסלים
750	ספריה ב"ס עירוני ח'
230	ספריה ב"ס רוקח
500	גינה ברוח' תקוע
185	אולם ספורט ב"ס ישבג
750	המכללה האקדמית ביפו - ב"ס לכלכלה וניהול
12,500	אולם ספורט ב"ס תל-חי
700	אולם ספורט ב"ס תקומה
320	